

بسمه تعالی



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی تهران

فرم طرح دوره

نام دوره: مدیریت خدمات پرستاری	تعداد واحد: ۲
مقطع: کارشناسی	مدت زمان ارائه: ۳۴ ساعت
پیش نیاز دوره: ندارد	
نام استاد/ اساتید: آقای دکتر شمسعلی نیا	

شرح دوره:

در این درس با آموزش اصول و فرایند اصول مدیریت، دانشجو برای ایفای نقش مدیریت و رهبری در سیستم های بهداشتی و درمانی آماده می شود و با استفاده از مراحل مختلف تصمیم گیری در جهت رفع مشکلات موجود در پرستاری فعالیت نماید. درس مدیریت پرستاری شامل مطالبی پیرامون دانش مدیریت، اصول آن مانند برنامه ریزی، سازماندهی، بهسازی نیروی انسانی، تصمیم گیری، روش های تقسیم کار و تأمین نیروی انسانی، ارزشیابی کیفیت و کمیت عملکردهای پرستاری، روش های آموزش کارکنان و سالم سازی محیط ذهنی و فیزیکی می باشد.

اهداف کلی دوره: آشنایی با اصول و چگونگی فرایند مدیریت و کسب مهارت لازم و کاربرد این اصول در اداره آموزش و خدمات پرستاری

اهداف ویژه: (اهداف شناختی، نگرشی، حرکتی) در پایان این درس دانشجو قادر خواهد بود:

در پایان درس انتظار می رود دانشجو بتواند:

- ۱- مدیریت را تعریف نموده و اهمیت آن را در ارائه موثرتر خدمات بهداشتی درمانی بیان نماید.
- ۲- مکاتب و نظریه های مدیریت را شرح دهد.
- ۳- اصول مدیریت (برنامه ریزی سازماندهی، بوجه بندی، نظارت و کنترل و ارزشیابی را توضیح دهد)
- ۴- اصول و مراحل تصمیم گیری را در سطوح مدیریت و رهبری توصیف نماید.
- ۵- اختیار و تفویض اختیار را شرح دهد.
- ۶- رهبری را تعریف و انواع سبک های آنرا شرح دهد
- ۷- قدرت اجتماعی، روابط رهبر و پیروان شکل های رهبری را توضیح دهد.
- ۸- سطوح مختلف مدیریت و تشکیلات پرستاری و وظایف آنرا شرح دهد.
- ۹- تشکیلات پرستاری در بیمارستان را تعریف و وظایف سطوح مختلف مدیریتی آن را شرح دهد.
- ۱۰- انگیزش و ارتباط در مدیریت پرستاری را شرح دهد.

- ۱۱- مفاهیم و فرایندهای کنترل و ارزشیابی را شرح دهد.
- ۱۲- قوانین استخدامی کارکنان پرستاری و شرح وظایف آنان را بیان نماید.
- ۱۳- نقش و مسئولیت های آموزشی مدیریت پرستاری (برنامه ریزی آموزشی، آموزش ضمن خدمت و آموزش مداوم) را شرح دهد.
- ۱۴- برنامه ریزی با توجه به نیاز بیماران و کارکنان واحد مربوطه را توضیح دهد.
- ۱۵- اصول صحیح گزارش نویسی، ثبت در پرونده و مسئولیت های قانونی پرستار در این زمینه را شرح دهد.

شیوه و زمان ارزشیابی

❖ شرکت به موقع و فعال در بحث های کلاسی: نمره

❖ امتحان میان ترم: ۳ نمره (تاریخ های ۱۴۰۲/۱۲/۲۱ و ۱۴۰۳/۲/۱۷)

❖ امتحان پایان نیمسال: ۱۱ نمره

❖ ارائه سمینار: ۵ نمره

شامل: تهیه و ارائه یک کنفرانس از موضوعات تعیین شده. کنفرانس فوق با توجه به این موارد مورد ارزشیابی قرار می گیرد:

فرم ارزشیابی سمینار مدیریت

ردیف	موضوع مورد ارزشیابی	۲	۱
	پیوستگی و انسجام مطالب	/	.
	رعایت آئین نگارش		
	استفاده از منابع جدید فارسی (حداقل ۱۲ منبع)		
	استفاده از منابع جدید انگلیسی (حداقل ۵ منبع)		
	نحوه رفرنس دهی داخل متن و انتهای متن (طبق اصول رفرنس نویسی و نکه‌ور)		
	کیفیت پمفلت تهیه شده جهت ارائه به شرکت کنندگان		
	نحوه اطلاع رسانی و آماده کردن کلاس برای سمینار		
	نحوه ارائه مطالب (ارتباط با مخاطب)		
	تسلط ارائه دهنده گان به موضوع		
	نحوه برانگیختن بحث گروهی		

			نحوه پاسخ گویی به سئوالات	
			نحوه استفاده از وسایل کمک آموزشی	
			رعایت مدت زمان اختصاص داده شده	
			نحوه جمع بندی در انتهای سمینار	
				جمع

– محتوا و ترتیب ارائه:

تقویم کلاس : دوشنبه ها

مدرس	عنوان	دوشنبه تاریخ	جلسه
دکتر شمسعلی نیا	-آشنایی با اهداف -مدیریت و مدیران -سازمان و مدیریت -تعاریف مدیریت	۱۴۰۲/۱۱/۱۶ ۸-۱۰	۱.
دکتر شمسعلی نیا	-تاریخچه مدیریت -مکاتب مدیریت	۱۱/۳۰ ۸-۱۰	۲.
دکتر شمسعلی نیا	برنامه ریزی	۱۲/۷ ۸-۱۰	۳.
دکتر شمسعلی نیا	سازمان دهی	۱۲/۱۴ ۸-۱۰	۴.
دکتر شمسعلی نیا	هدایت و کنترل	۱۲/۲۱ ۸-۱۰	۵.
دکتر شمسعلی نیا	رهبری و انگیزه	۱۴۰۳/۱/۲۰ ۸-۱۰	۶.
دکتر شمسعلی نیا	فرایند مشکل گشایی	۱۴۰۳/۱/۲۷ ۸-۱۰	۷.

دکتر شمسعلی نیا	بودجه بندی	۲/۳ ۸-۱۰	۸
دکتر شمسعلی نیا	بهبودی نیروی انسانی	۲/۱۰ ۸-۱۰	۹
دکتر شمسعلی نیا	سمینار گروه اول	۲/۱۰ ۱۰-۱۲	۱۰
دکتر شمسعلی نیا	-اصول و مبانی مدیریت اسلامی -تغییر	۲/۱۷ ۸-۱۰	۱۱
دکتر شمسعلی نیا	سمینار گروه دوم	۲/۱۷ ۱۰-۱۲	۱۲
دکتر شمسعلی نیا	اصول صحیح گزارش نویسی در پرستاری -وقایع و مسئولیتهای قانونی پرستاری	۲/۲۴ ۸-۱۰	۱۳
دکتر شمسعلی نیا	روش های تقسیم وظایف بین کارکنان پرستاری	۲/۳۱ ۸-۱۰	۱۴
دکتر شمسعلی نیا	ارزشیابی عملکرد کارکنان پرستاری	۳/۷ ۸-۱۰	۱۵
دکتر شمسعلی نیا	سمینار گروه سوم	۳/۲۱ ۸-۱۰	۱۶

تکالیف دانشجوی : ارایه سمینار گروهی

عناوین پیشنهادی: نظم وانضباط در مدیریت، شرایط احراز شغل، گروه های کاری، تضاد وتعارض؛ تفکر انتقادی، مدیریت در اسلام ، اخلاق
ومدیریت

در تمام عناوین حتما باید به موزات مدیریت در پرستاری وبالین را پوشش دهد.

امضا مدیر گروه:

امضا مدرسین: